

Checkliste für Ihre erfolgreiche Existenzgründung

Vorbereitungsphase

- Planen Sie eine Neugründung oder eine Apothekenübernahme ?
- An welchem Standort soll die Apotheke eröffnet oder übernommen werden ? (Lage / Region / Gebiet - gibt es Einschränkungen bei der Bedarfsplanung ?)
- Wann soll die Umsetzung erfolgen und wie ? (Erstellung eines Zeitplans bis zur Umsetzung Eröffnung/Übernahme)

Was ist bei der Standortwahl zu beachten?

allgemein:

- Konkurrenzsituation am fokussierten Standort
- Konzepte der unmittelbaren Konkurrenz
- Kundenstruktur am Standort
- Ausreichende Marktnachfrage für das eigene Konzept
- Konkurrenzfähigkeit des eigenen Leistungsangebotes
- Was sollen die Besonderheiten der Apotheke sein ?
- Warum werden Kunden gerade in diese Apotheke kommen und dort auch bleiben ?
- Apotheke in eigenen oder gemieteten Räumen ?

betriebswirtschaftliche Aspekte:

- Mindestumsatzkalkulation (Welcher Umsatz wird für die Kosten des Betriebes und den privaten Bedarf benötigt ?)

Haspa Heilberufe

zusätzlich bei Apothekenübernahmen:

- Analyse von Umsatzentwicklung, Wachstum bzw. ggf. Rückgang.
- Analyse der Kostenstruktur des Ergebnisses und des Cashflow.
- Fortführungsmöglichkeiten der Erfolge aus der Vergangenheit
- Optimierungsbedarf der Strukturen (Einnahmen/ Kosten verschiedener Art)
- Optimierungsbedarf wichtiger Kennzahlen
- „Altersabgabe“ oder hat die Abgabe andere Gründe

Finanzierung und steuerliche und rechtliche Aspekte:

- Finanzierungsvoranfrage / Finanzierungskonzept
(*verbindliche Finanzierungszusage ist vor Beginn der Umsetzung einzuholen*)
- steuerliche und rechtliche Beratung einbeziehen

Umsetzungsphase

- Antrag auf Betriebszulassung stellen, Kaufvertrag unterzeichnen
- Mietvertrag prüfen und ggf. anpassen
- Apothekeneinrichtung und Medikamente bestellen und Sachversicherungen abschließen
- Personalauswahl vornehmen und Anstellungsverträge schließen
- Marketingmaßnahmen planen und Umsetzung beauftragen